



Stichting Greendish

Jaarverslag 2021 & Beleidsplan 2022

Stichting Greendish



hello@greendish.org

+31 (0)85 4012923

Jaarbeursplein 6, 3521AL, Utrecht

Inhoudsopgave

1.	INLEIDING	1
2.	OVER STICHTING GREENDISH	1
	2.1 BESTAANSGESCHIEDENIS	2
	2.2. MISSIE EN VISIE	3
	2.3 DOELSTELLINGEN	4
3.	ACTIVITEITEN	4
	3.1 SOORT ACTIVITEITEN	4
	3.2. ACTIVITEITEN IN 2021	4
	3.3 GEPLANDE ACTIVITEITEN IN 2022	5
3.	ORGANISATIE	6
	3.1 NAMEN EN BESCHRIJVING VAN FUNCTIONARISSEN	7
4.	ADMINISTRATIE EN FINANCIËN	9
	4.1 FISCALE GEGEVENS	10
	4.2 FINANCIËLE VERANTWOORDING	10

1. Inleiding

Stichting Greendish (voorheen Stichting Variatie in de Keuken) is een non-profit organisatie opgericht door Joris Heijnen in 2011. De stichting initieert en ondersteunt projecten die noodzakelijk zijn vanuit maatschappelijk oogpunt maar waarvoor moeilijk financiering te vinden is zoals onderzoek, campagnes en stimuleringsprogramma's gericht op een gezonde en duurzame voedselomgeving. Stichting Greendish heeft een ANBI status.

Stichting Greendish wil zoveel mogelijk Nederlanders bewust en onbewust de positieve impact van duurzaam en gezond eten laten ervaren en de transitie naar een gezonde en duurzame voedselomgeving stimuleren en versnellen.

2. Over Stichting Greendish

Duurzame en gezonde voeding voor iedereen en overal beschikbaar maken. Dat is onze missie. Wij geloven dat we deze grote verandering kunnen realiseren door kleine veranderingen op het bord.

Er is nog veel onwetendheid en misverstanden over duurzaamheid en gezond eten. Het zou, bijvoorbeeld, duur, moeilijk en niet lekker zijn. Door de dreiging van klimaatverandering en een stijgende behoefte aan voedsel, kunnen we deze misverstanden niet langer negeren. Wij

nemen het heft in eigen handen en starten een transitie die nodig is voor onze planeet en onze toekomst.

Met onze meer dan 10 jaar ervaring, groot partner netwerk en diverse wetenschappelijke onderzoeken op onze naam, zijn wij dé partij om duurzaam en gezonde voedseltransitie aan te jagen.

2.1 Bestaansgeschiedenis

Hoe het begon

Na een burn-out gooide onze oprichter Joris letterlijk en figuurlijk het roer om en ruilde zijn functie als product & sales manager van boten en jetski's voor de Europese markt om, voor een missie om te wereld te verbeteren. Op een biologische boerderij in Costa Rica ontdekte hij hoe je weken zonder vlees kunt leven en hoe lekker groenterijke vegetarische maaltijden zijn. Bij thuiskomst zat hij met twee dingen in zijn maag: de plastic soep en de gewone soep. Hij besloot dat voedsel de manier is om de wereld te verbeteren, want iedereen moet iedere dag eten. Zijn doel: écht impact maken en de onwetendheid over duurzaam en gezond eten de wereld uit helpen.

Oprichting Stichting

In 2010 schreef Joris zich in voor het traineeship: 'Verbeter de Wereld'. Samen met zijn team, hielp Joris 15 restaurants de menukaart uit te breiden met vegetarische opties en zo meer variatie op de kaart te zetten. Na het traineeship vroeg Joris aan zijn projectteam of hij werk mocht maken van het project en stichtte "Stichting Variatie op de Kaart" op in augustus 2011.

Met deze stichting organiseerde hij vijf jaar lang kookwedstrijden in 3-sterrenrestaurant de Librije in Zwolle met Jonnie Boer en andere BN-ers in de Jury en honderden chefs van restaurants uit het hele land die meededen. Ook volgden er workshops en trainingen voor meer dan 800 chefs, zette hij mede de Vegetarische restaurantweek op en andere succesvolle campagnes. Al snel zag hij dat inspiratie en bewustwording niet genoeg is en werden meerdere grote wetenschappelijke studies opgezet in samenwerking met Wageningen Universiteit.

Nieuwe naam: Greendish

Om blijvend impact te realiseren werden er gedragspsychologen in dienst genomen en gewerkt aan tools en oplossingen die langdurige medewerkers motivatie en gedragsverandering realiseren. In juni 2018 werd vervolgens, tijdens de lancering in New York, Greendish een feit. Een nieuwe naam en met de ambitie om wereldwijd alle keukens te vergroenen!

Adviesbureau & Stichting

In september 2019 heeft Joris Heijnen Greendish International BV en de werkmaatschappij

Greendish B.V. opgericht om de impact verder te vergroten, marktoplossingen te ontwikkelen en deze in de toekomst internationaal op te kunnen schalen. Greendish B.V. is een sociale onderneming die diensten levert aan voedselaanbieders, voedingsbedrijven en overheden.

Stichting Greendish blijft projecten initiëren en ondersteunen die noodzakelijk zijn vanuit maatschappelijk oogpunt maar waarvoor moeilijk financiering te vinden is zoals onderzoek, campagnes en stimuleringsprogramma's gericht op een gezonde en duurzame voedselomgeving.

Sindsdien werkte beide entiteiten samen vanuit één team van medewerkers die allemaal dezelfde missie delen om gezond en duurzaam voedsel voor iedereen overal beschikbaar te maken.

Vanaf 2021 zijn de activiteiten van de stichting en de B.V. meer gescheiden en voor 2022 is het een belangrijk speerpunt om de organisatie van de stichting te professionaliseren.

2.2. Missie en visie

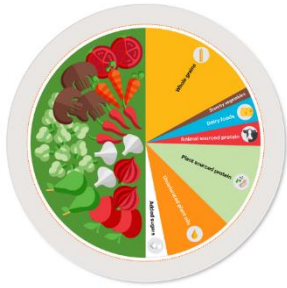
De missie van Stichting Greendish is om een duurzame én gezonde voedselomgeving in Nederland te stimuleren zodat gezond en duurzaam eten voor iedereen en overal beschikbaar is.

Urgentie

Wereldwijd zijn er meer dan 820 miljoen mensen structureel ondervoed, lijden meer dan 2 miljard mensen aan obesitas en gooien we 40% van al ons voedsel weg. De manier waarop wij voedsel produceren en consumeren is onhoudbaar. Daarnaast gebruiken we 1/6 van alle landbouwgrond om veevoer te produceren. Land dat ook voor menselijke consumptie gebruikt kan worden. Ontbossing ten behoeve van landbouwgrond is aan de orde van de dag om ons vee te voorzien van voedsel vanwege de wereldwijde vleesconsumptie. De veeteelt industrie is ook nog eens verantwoordelijk voor de uitstoot van broeikasgassen zoals methaan en CO₂. Voor de productie van een kilocalorie voedsel is ongeveer 10 calorie brandstof nodig. Omgerekend is dit ruim 2 liter benzine per persoon per dag. Circa 18% van de totale CO₂ uitstoot wordt veroorzaakt door de veehouderij.

Door minder vlees en zuivel te consumeren en voedselverspilling tegen te gaan is het mogelijk om de broeikasgasemissies terug te brengen. Kennis hierover alleen is niet genoeg om gedrag te veranderen. Het is van groot belang om slimmer te produceren, te verwerken en te consumeren. 200 keer per dag denken we bewust of onbewust aan eten. 95% van onze eetkeuzes en gedrag is onbewust. Daarom wil Stichting Greendish stimuleren dat voedselaanbieders hun voedselaanbod verduurzamen en gezonder maken, zodat consumenten onbewust duurzamer en gezonder gaan eten. Een kleine aanpassing op het bord heeft namelijk al een grote impact op de planeet!

The Planetary Health Plate



In 2050 moeten we consumeren en produceren binnen de draagkracht van de planeet en daarnaast 10 miljard mensen van gezonde voeding kunnen voorzien. Dat is mogelijk via het [EAT-Lancet](#) model.

Figuur 2: Het EAT-Lancet principe

2.3 Doelstellingen

Stichting Greendish initieert en ondersteunt onderzoeksprojecten en transitieprogramma's om het voedselaanbod duurzamer en gezonder te maken. Voor 2030 streeft Stichting Greendish met haar activiteiten de volgende doelstellingen na:

- 50% minder CO2 impact
- 30% meer groente te serveren in het voedselaanbod.
- 20% minder en 40% beter dier te laten serveren binnen het aanbod.
- 50% minder voedselverspilling

3. Activiteiten

3.1 Soort Activiteiten

- Projecten ondersteunen die het voedselaanbod duurzamer en gezonder maken.
- Kennis en inspiratie delen over duurzame en gezonde voeding via de website, verschillende sociale mediakanalen (LinkedIn, Instagram en Facebook) en de maandelijkse nieuwsbrief.
- Onderzoek initiëren in samenwerking met experts op het gebied van duurzame en gezonde voeding

3.2. Activiteiten in 2021

Greendish 2050 Guidelines

2021 was een belangrijk jaar voor Greendish door de lancering van de Greendish 2050 Guidelines. Samen met ons Expert Panel en onze Wetenschappelijke Raad hebben wij 1,5 jaar lang gewerkt aan een vertaling van het wetenschappelijke EAT-Lancet rapport naar praktische handvatten voor voedselaanbieders. De Greendish 2050 Guidelines zijn richtlijnen voor een duurzaam en gezond menu én voor het produceren en consumeren van voedsel binnen de grenzen van één planeet. Benieuwd naar de Greendish 2050 Guidelines?

[De Greendish 2050 Guidelines - Greendish](#)

COP26

Een hoogtepunt van 2021 was wel onze aanwezigheid op de klimaatop in Glasgow, de COP26. Deze klimaatconferentie is werelds grootste evenement waar wordt gesproken over de opwarming van de aarde. De belangrijkste spelers op het wereldtoneel zijn aanwezig. Wij zijn dan ook erg trots dat wij aanwezig mochten zijn én zelfs bijdragen hebben mogen leveren. Frontrunner's diner, TAPP. Lees hier meer: [Duurzaam menu tijdens het Frontrunners' dinner bij COP26 - Greendish](#)

Jubileum

2021 Op 11-7-2021 was het zover, 10 jaar Stichting Greendish. Vanwege corona hebben we dit niet groots kunnen vieren, maar we zijn er niet minder trots op! Lees hier meer over wat we de afgelopen 10 jaar hebben bereikt: [10 jaar Greendish: de 10 hoogtepunten! - Greendish](#)

3.3 Geplande activiteiten in 2022

Professionalisering van de organisatie en governance

Omdat er in Nederland (nog) geen rechtsvorm bestaat die volledig aansluit op de behoefte van Greendish als sociale onderneming, wordt er in de praktijk gebruik gemaakt van een combinatie van een stichting (Stichting Greendish) en een BV (Greendish BV). Op die manier kan zowel financiering worden aangetrokken voor de activiteiten van de BV via investeerders als donaties en subsidies voor de activiteiten van de stichting.

Professionaliseren

De bedrijfsactiviteiten zijn zodanig gesplitst, dat de activiteiten waarmee in potentie geld verdiend kan worden met name in de BV plaatsvinden en de ideële en maatschappelijke activiteiten in de stichting. De winst die wordt gemaakt in de BV is tevens beschikbaar voor de aandeelhouders, de winst die wordt gemaakt in de stichting blijft beschikbaar voor de ideële en maatschappelijke doelstelling.

In de communicatie kan dit nog beter naar voren worden gebracht. Daar wordt in 2022 aandacht aan besteed.

Financiering Stichting Greendish

De BV betaalt een bijdrage van 1% van haar omzet aan Stichting Greendish ter borging van de financieringsstroom voor de maatschappelijke doelstelling. Deze afspraak wordt vastgelegd in een overeenkomst voor onbepaalde tijd.

Borgen doelstelling BV

Voor het borgen van de doelstelling van de BV wordt in die overeenkomst eveneens vastgelegd, dat de BV het naleven van deze doelstelling garandeert aan Stichting Greendish en in geval van wijziging statuten of verzaken van die doelstellingen een eenmalige financiële bijdrage aan Stichting Greendish verplicht is.

Besturen

De stichting en de BV worden geleid door grotendeels verschillende, van elkaar onafhankelijke besturen. In 2022 staat uitbreiding van beide besturen op de agenda en verder scheiden van de bevoegdheden.

Greendish, SvM en TAPP Coalitie zijn in december

2021 een pilotproject gestart waarbij gezonde producten 9% goedkoper werden en vleesproducten een 'eerlijke', hogere prijs kregen, met een gemiddelde meerprijs van 40 procent, inclusief verborgen milieukosten. De pilot werd tot 25 februari uitgevoerd in drie catering locaties van drie onderwijsinstellingen: Wageningen Universiteit, Zuyd Hogeschool en TU Eindhoven. Eindresultaten van het project zoals de verandering in aankoopgedrag, worden in april 2022 bekend gemaakt. De verwachting is dat de vleesconsumptie afnam en de consumptie van vega maaltijden, groenten en fruit toenam dankzij de prijsveranderingen.

Transitieprogramma: Gelderland van Morgen

Gelderland voor Morgen is een transitieprogramma in opdracht van Provincie Gelderland, waarin ondernemers in de horeca, zorg, catering en retail aan de slag gaan met de eiwittransitie en/of minder voedselverspilling. Stichting Goeie Grutten en Stichting Greendish ondersteunen dit grote en innovatieve project. Voor meer informatie ga naar: **[VERDUURZAAM JE VOEDSELAANBOD MET GELDERLAND VAN MORGEN.](#)**

3. Organisatie

Stichting Greendish (voorheen Stichting Variatie in de Keuken) is een non-profit organisatie met ANBI status. Zij is ingeschreven onder KVK-nummer: 53391942, adres: Jaarbeursplein 6, 3521AL, Utrecht, Nederland.

De organisatie wordt geleid door een onafhankelijk bestuur. Alle functionarissen zijn onbezoldigd. Stichting Greendish heeft geen personeel in dienst en besteedt projecten uit aan Greendish B.V. of andere partijen middels opdrachtovereenkomsten.

Bestuur

Het bestuur bestaat uit:

- Bestuursvoorzitter: Immanuel Nijssen
- Secretaris: Esther Brons
- Penningmeester: Jos van Oort
- Algemeen bestuursleden: René van Troost, Sander Hecke

Het bestuur heeft een initiërende en adviserende rol. Het bestuur controleert of de doelstellingen van de stichting worden behaald.

Wetenschappelijke Raad

De stichting wordt gevraagd en ongevraagd geadviseerd door een Wetenschappelijke Raad met als voorzitter Jaap Seidell. Daarnaast wordt een aantal keer per jaar een expert groep van wetenschappers en vertegenwoordigers van brancheorganisaties geraadpleegd om feedback te geven op plannen of adviezen die door de Wetenschappelijke Raad zijn voorbereid.

3.1 Namen en beschrijving van functionarissen

De functionarissen van Stichting Greendish zijn:



Immanuel Nijssen - Bestuursvoorzitter

Immanuel is van huis uit politicoloog en altijd nauw betrokken geweest bij maatschappelijke issues. Hij werkte eerder in verschillende rollen voor buitenlandse zaken en het Rode Kruis. De laatste jaren is Immanuel binnen Coöperatie VGZ verantwoordelijk voor de politieke en overheidsrelaties.



Esther Brons-Stikkelbroeck - Secretaris

Esther Brons-Stikkelbroeck heeft 25 jaar ervaring als bedrijfsjurist en advocaat contractenrecht. Sinds 2012 is ze als ondernemer actief met een advocatenkantoor voor bedrijven die vanuit een merk denken en met dat merk de wereld willen verkennen verbeteren. Esther heeft een bijzondere interesse in gezond en eerlijk eten. Haar rol binnen het bestuur van Greendish is gericht op advisering over strategische juridische onderwerpen.



Jos van Oort – Penningmeester

Jos heeft jarenlange ervaring als financieel expert en in vastgoed investeringen. Hij is op dit moment Acquisitie manager voor kantoren en hotels. In zijn positie als penningmeester van Stichting Greendish is hij verantwoordelijk voor de controle van boekhouding, strategisch advies over financiering en cashflow management.



Alexander van Hecke – algemeen bestuurslid

Alexander managet verschillende apotheken en heeft ervaring met consultancy in de gezondheidszorg. Hij is een goede toevoeging aan Stichting Greendish met zijn ervaring in verschillende functies als bestuurslid van stichtingen. Zijn rol binnen Stichting Greendish is met name het adviseren over organisatorische zaken, personeelszaken, verzekeringen, risicobeheersing en behoud van continuïteit.



René van Troost – algemeen bestuurslid

Bestuurslid René is ondernemer en daarnaast marketing- en productontwikkeling expert voor T-Mobile en TomTom. Zijn rol binnen het bestuur van Stichting Greendish is met name advisering over marketing, strategie, productontwikkeling en softwareontwikkeling van de Stichting Greendish app en het communicatie platform.



Joris Heijnen – Directeur Joris

Is oprichter van Stichting Greendish, begrijpt wat de besluitvorming van de voedingsindustrie drijft. Na bijna 10 jaar onderzoek gedaan te hebben naar de motivatie en barrières van verandering, weet hij wat de belangrijkste factoren zijn voor succes. Daarnaast is hij een getrainde chef met een kritische en realistische blik over wat werkt in de praktijk. De praktische implicaties voor keukenpersoneel zijn essentieel voor succesvolle duurzame interventies en het behouden van lange- termijn

resultaten.



Jaap Seidell – Voorzitter Wetenschappelijk Raad,

Jaap Seidell is onder andere hoogleraar Voeding en Gezondheid aan de Vrije Universiteit van Amsterdam, adviseur van vele (overheids) instanties en de wetenschappelijke gezondheidsraad. Zijn expertise ligt op verschillende terreinen, waaronder voeding, gezondheid, overgewicht, obesitas, preventie en volksgezondheid. Met zijn brede kennis over gezonde voeding geeft Jaap adviezen aan Stichting Greendish en geeft hij leiding aan de

Wetenschappelijke Raad.

Meer informatie over ambassadeurs die activiteiten van de stichting ondersteunen is te vinden via de volgende link: <https://Stichting.Greendish.com/ambassadeurs/>.

4. Administratie en financiën

Onderstaand de fiscale gegevens en verantwoording van Stichting Greendish.

4.1 Fiscale gegevens

Fiscale gegevens van de stichting:

Bank: NL62RABO0161147658

BIC Code: RABONL2U

KVK: 53391942

RSIN: 850864082

4.2 Financiële verantwoording

Inkomsten

De activiteiten van Stichting Greendish worden gefinancierd met donaties en subsidies. Daarnaast draagt Greendish B.V. jaarlijks 1% van haar omzet af aan Stichting Greendish ter ondersteuning van de ideële doelstelling van de Stichting.

Beheer en besteding van het vermogen

Het vermogen van de stichting bestaat uit een verrekening van de liquide middelen, debiteuren en crediteuren. Er is dus geen activa aanwezig in de stichting. De liquide middelen worden beheerd door de Rabobank, verdeeld over een zakelijke betaal- en spaarrekening.

De ingezamelde gelden en goederen worden gebruikt om (onderzoeks)activiteiten mee te kunnen bekostigen.

Beloningsbeleid bestuur

De stichting kent geen beloningsbeleid voor het bestuur. Alle bestuursleden zetten zich belangeloos in voor Stichting Greendish en ontvangen hiervoor geen vergoeding. Alleen directe onkosten gerelateerd aan de stichting worden vergoed.

Boekjaar en jaarrekening van 2021

In 2021 waren de overheadskosten 17% van het totaal. 83% van de uitgaven zijn direct gerelateerd aan de impact die de stichting maakt met haar activiteiten ten behoeve van het stimuleren van duurzame en gezonde voeding.

De jaarrekening is opgesteld door Trust Finance en Consulting B.V. te Eemnes in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Baten als tegenprestatie voor leveringen	Bedrag
Donaties	38.250
Bijdrage Transitieprogramma	4.029
Totaal besteedde middelen	42.279
Inkoopwaarde geleverde producten	Bedrag
Projectgerelateerde personeelskosten	35.000
Overige personeelskosten	0
Huisvestingskosten	0
Communicatiekosten	66
Kantoorkosten	21
Automatisering	2.268
Algemene kosten	2.125
Bankkosten en provisie	181
Totale lasten	39.661
Resultaat	2.618